



Steuerung von IT-Projektportfolios

Teil 2

Frankfurt, 14.11.2011

Agenda

1 Lessons Learned

2 Value Assurance

Lessons Learned

1

Etablierung eines IT-Steering-Committees ist ein wesentlicher Erfolgsfaktor.

2

Die Datenqualität bestimmt die Akzeptanz beim Management / Anwender.

3

Transparenz mittels automatisierter Berichterstattung erhöht die Datenqualität.

4

Rollenspezifische Reports bzw. Auswertungen verringern den administrativen Aufwand.

5

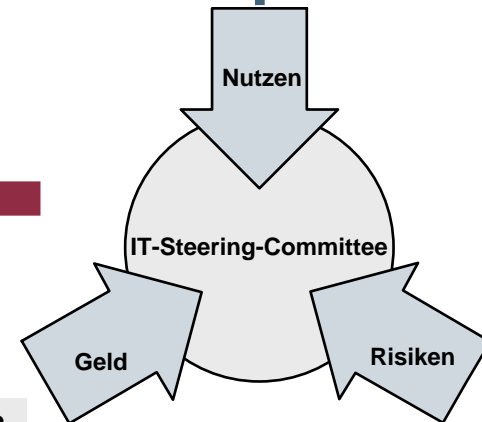
Die Schnittstellen zu Umsystemen (HR, ..) stellen einheitliche Sicht sicher.

6

Permanente Kommunikation zwischen Fachbereichen, Anforderungsmgmt. und IT ist notwendig.

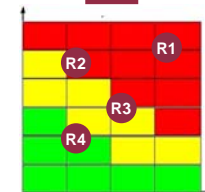
Value Assurance als permanenter Feedbackprozess

Bewertungsmetrik:
 +++ wesentlich positiv
 ++
 +
 O ausgewogen
 -
 --
 --- wesentlich negativ



IT Portfolio	Geld ¹	Nutzen ²	Risiken ³	
Outsourcing WP-Operations	++	O	-	+
Outsourcing IT-Betrieb	+++	O	O	++
Einführung Kernbankensystem	O	++	---	O

Risikomanagement am Beispiel: Einführung Kernbankensystem



- 1) Finanzieller Mehrwert
- 2) Qualitativer Mehrwert
- 3) Negative Auswirkungen