



Kernkompetenzzentrum
Finanz- & Informationsmanagement

Podiumsdiskussion

Steuerung von IT- Projektportfolios

Euro Finance Week
14. November 2011

Universität Augsburg

Prof. Dr. Hans Ulrich Buhl

Inhaber Lehrstuhl für BWL, Wirtschaftsinformatik,
Informations- & Finanzmanagement

Wissenschaftlicher Leiter Kernkompetenzzentrum
Finanz- & Informationsmanagement

Vorsitzender des Boards Elitenetzwerk-Studiengang
Finanz- & Informationsmanagement

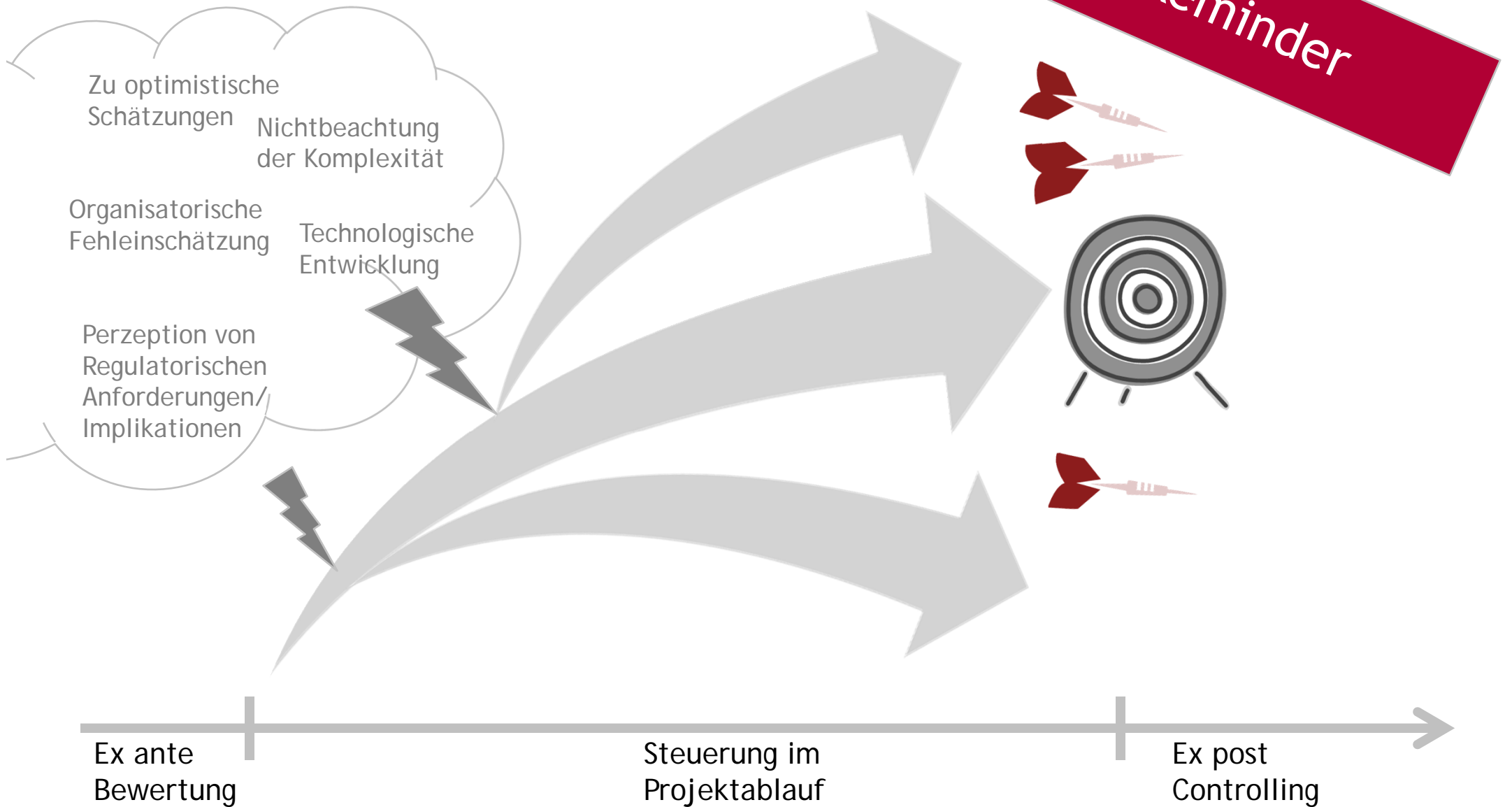
Geschäftsführender Herausgeber
Zeitschriften WIRTSCHAFTSINFORMATIK und
Business & Information Systems Engineering

fim Finanz- & Informationsmanagement GmbH

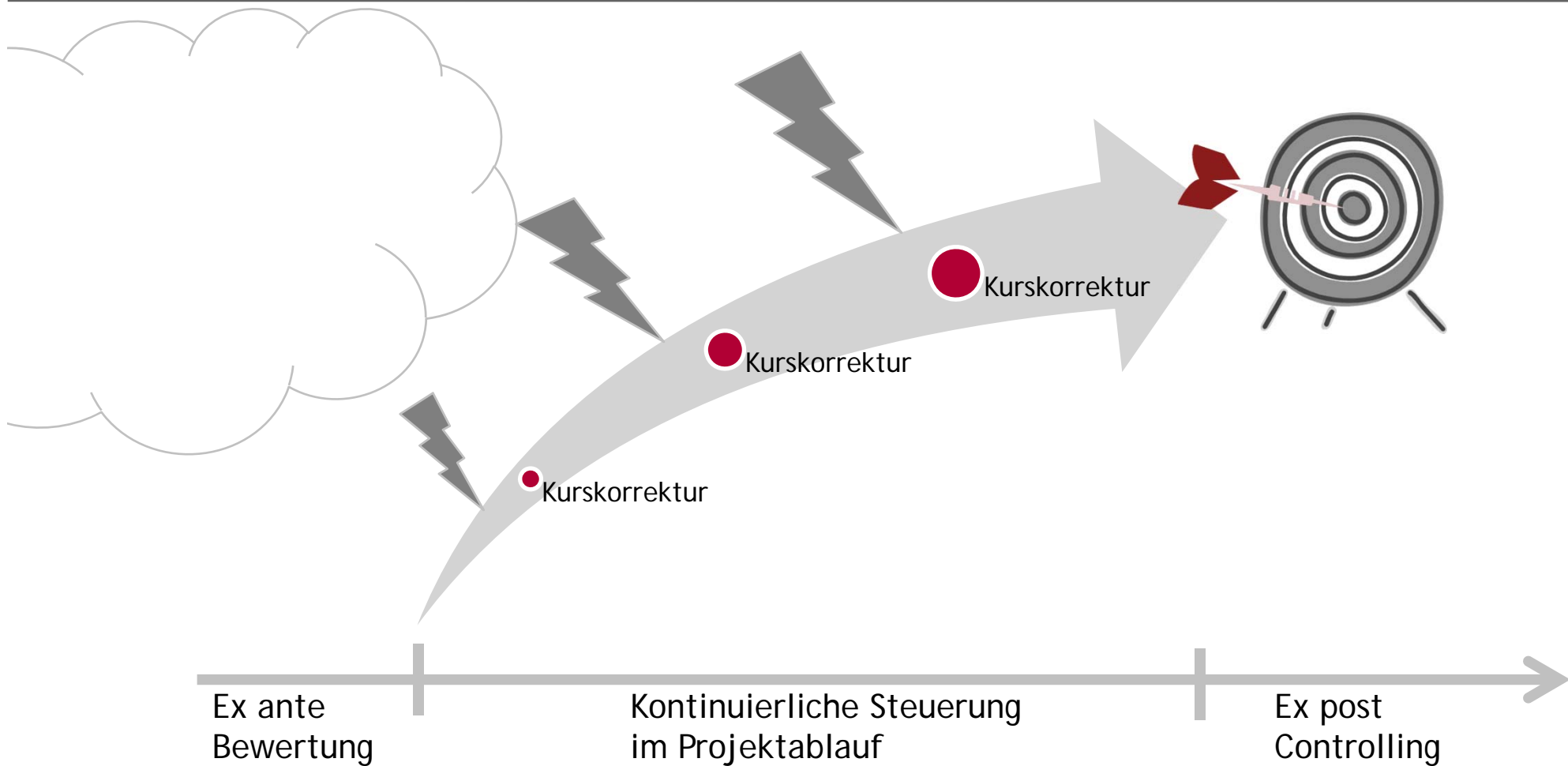
www.fim-online.eu



Problemstellung: „Value Assurance“ bei IT-Großprojekten

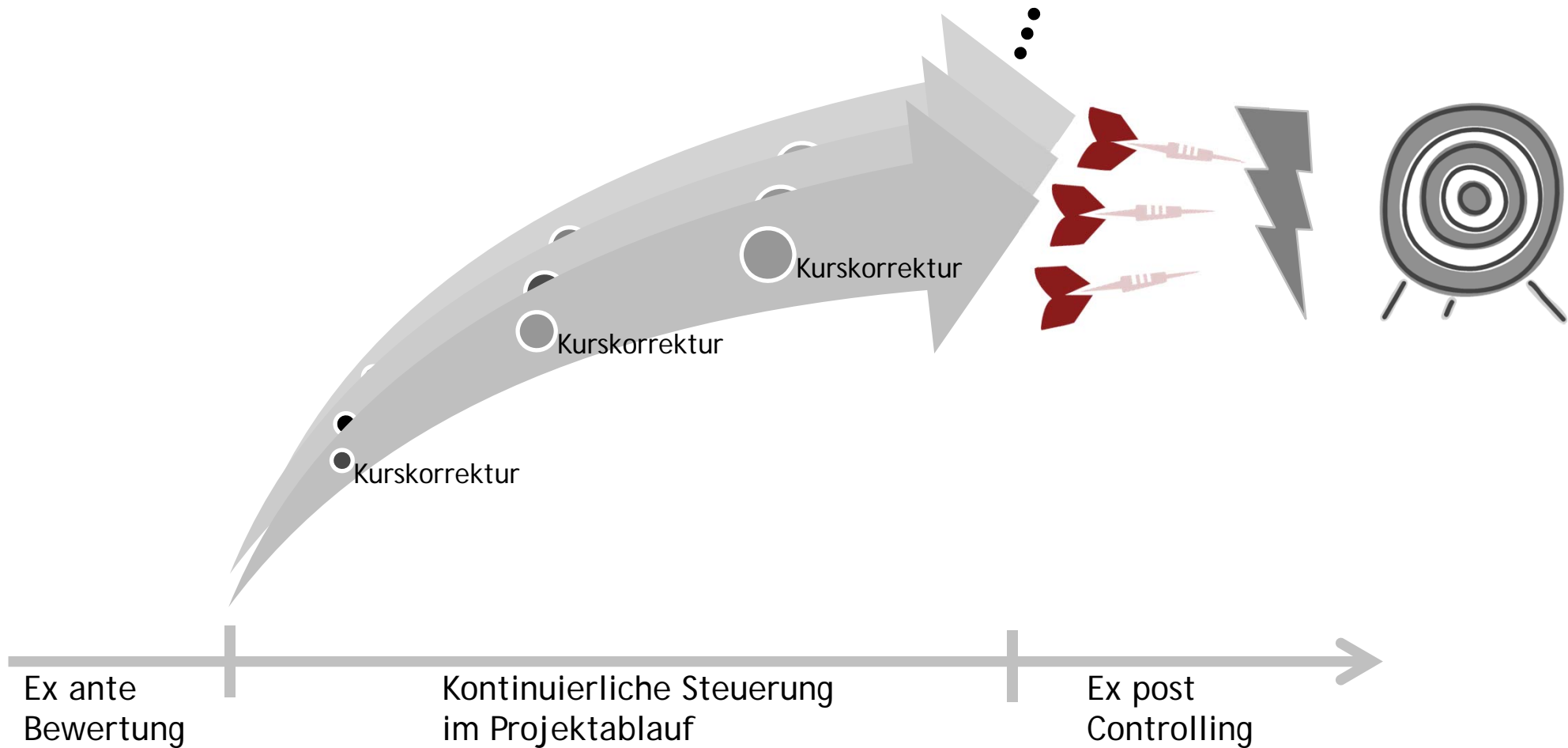


Lösungsansatz: „Value Assurance“ bei IT-Großprojekten



Durch permanentes Monitoring, Beachtung von Sunk Costs und eine regelmäßige Kurskorrektur kann die Zielerreichung verbessert werden.

Lösungsansatz: „Dependency Management“ bei IT-Großprojekten



Bei Kurskorrekturen in einzelnen Projekten müssen immer Abhängigkeiten zu anderen Projekten berücksichtigt werden!

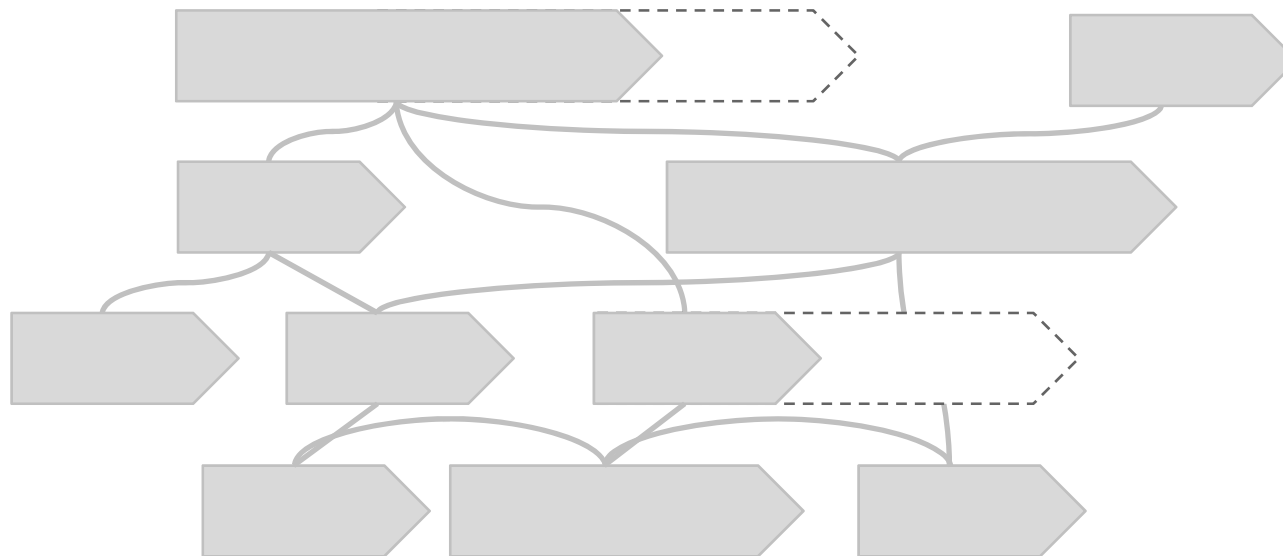
Lösungsansatz: „Dependency Management“ bei IT-Großprojekten



**Ressourcenorientierte
Abhängigkeiten**
(bspw. Fachkräfte, Budgets)

Strukturelle Abhängigkeiten
(bspw. Prozesse, Daten,
IT-Funktionalitäten)

(Teil-) Projekte



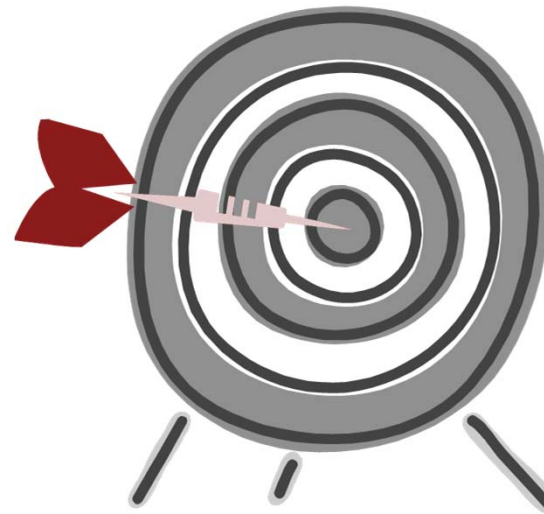
Abhängigkeiten müssen identifiziert und über alle relevanten Organisationsstufen hinweg transparent gemacht werden!

Scheiternde IT-Großprojekte: Die Angst vor Black Swans!



Value Assurance:

Regelmäßiges und laufendes Controlling von IT-Investitionen notwendig!



Dependency Management:

Abhängigkeiten müssen aktiv gemanaged werden!



Zu beiden Ansätzen existieren bereits zahlreiche Methoden!