



IBM Global Business Services

IT als Grundlage für Wachstum

Wettbewerbsvorteile durch Flexibilität in der IT

Hans-Jürgen Walter
IBM Industry Leader Financial Services
Euro Finance Week 2010
Frankfurt, 16. November 2010

CEOs und Top-Führungskräfte erwarten eine zunehmende Volatilität im Wandels des wirtschaftlichen Umfelds

Der Wandel im Bankenmarkt wird...

...volatiler



...unsicherer



...komplexer



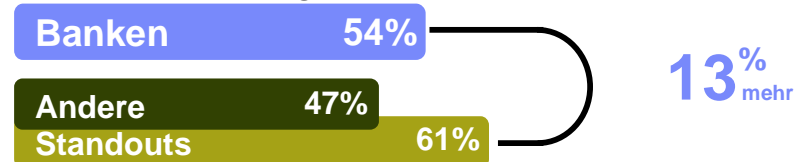
...strukturell



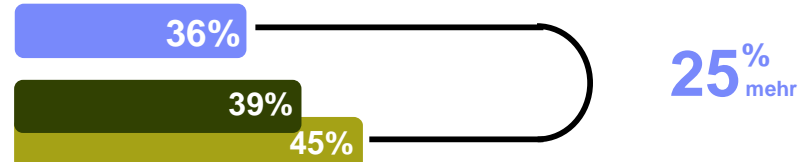
■ nicht/eingeschränkt ■ in gewissem Umfang ■ stark/sehr stark

CEOs setzen hierbei signifikant auf...

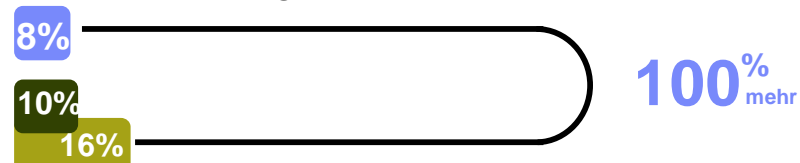
...Vereinfachung



...Geschwindigkeit



...Globale Integration



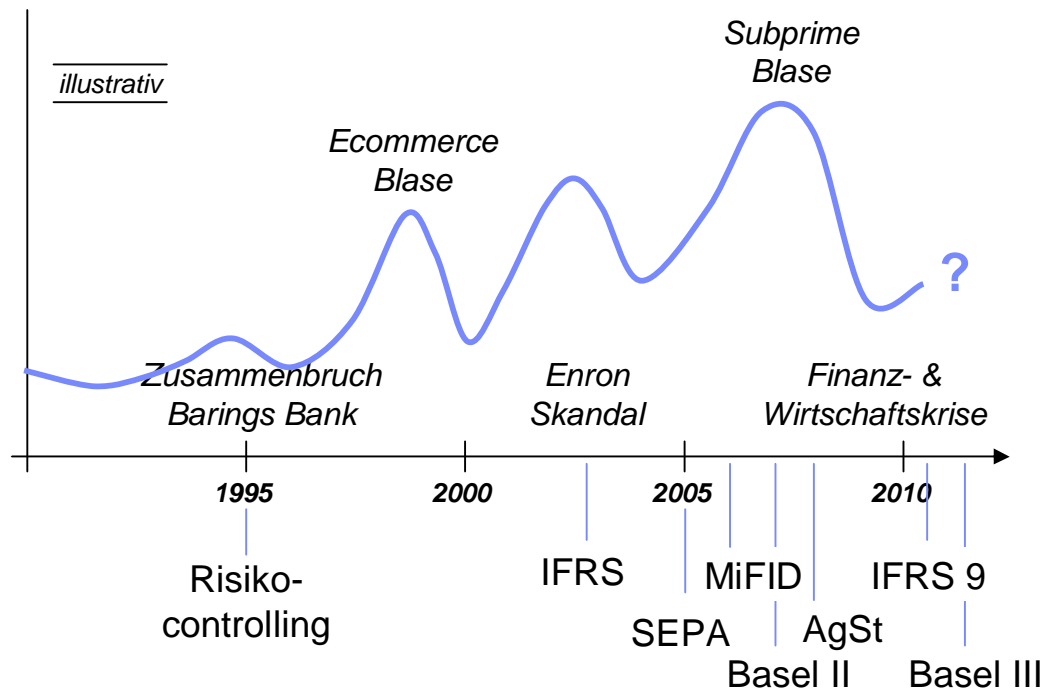
Quelle: IBM CEO Study 2010



Die Fähigkeit einer Bank flexibel auf Veränderungen reagieren zu können wird zunehmend zu einem zentralen Unternehmenswert

Flexibilität und Atmungsfähigkeit im Geschäftssystem sind wesentliche Erfolgsfaktoren in volatilen Märkten

Marktschwankungen und daraus resultierende Anforderungen im Bankenmarkt



- Anpassung der Geschäftsmodelle und –prozesse
- Integrierte Gesamtbanksteuerung und Risikomanagement
- Differenzierung und Wachstum im Kerngeschäft
- Umsetzung regulatorischer Muss-Projekte
- Steigerung der operativen Agilität

➤ Die strukturelle Transformation der IT bei paralleler Umsetzung der regulatorischen Muss-Projekte stellt CIOs der Banken vor erhebliche Herausforderungen

Welchen Beitrag kann bzw. muss die IT zur Flexibilisierung der Geschäftssysteme der Banken leisten?

Beitrag der IT

Effiziente Bewirtschaftung der Geschäftsprozesse

Erhöhung der Umsetzungsgeschwindigkeit

Variabilisierung der Kosten

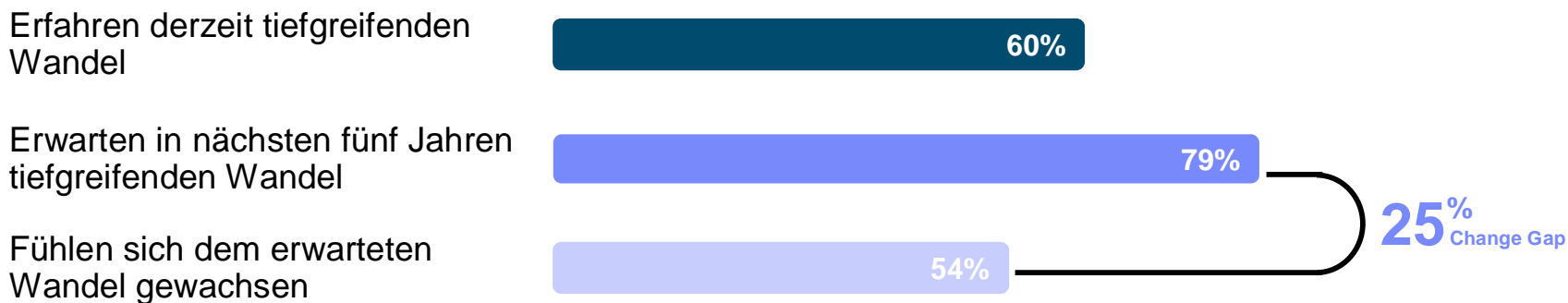
Flexibilisierung des Ressourceneinsatzes

Handlungsoptionen

- Aufbau **Enterprise Content Management** Systeme
- Realisierung einer integrierten **Finanz- und Risikomanagement Architektur** (Single Point of Truth)
- **Modernisierung** der Applikationslandschaft
- Aufbau **Utility Services / Shared Service Center** z.B. Test Factory
- **Strategic Outsourcing** BPO, AMS, IT-Infrastruktur
- Dynamic Infrastructure / **Cloud Computing**
- Eingehen von **Partnerschaften**
- **Standardisierung** des Entwicklungsprozesses
- Nutzung von **Skillpools**
- Einsatz von **Global Delivery Modellen**

Aus Sicht der CEOs sind Ihre Institute zur Bewältigung des Wandels noch nicht ausreichend vorbereitet

Vorbereitungslücke Banking



Deutschland



International



Quelle: IBM CEO Study 2010

> *Das Top-Management der Banken sieht sich besser für den zukünftigen Wandel aufgestellt als der nationale und internationale Durchschnitt*

***„ Veränderungen begünstigen nur den,
der darauf vorbereitet ist “***

Louis Pasteur

Vielen Dank

